

## Partea a II-a Analiza SWOT

**Analiza SWOT** (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) – Unul dintre cele mai importante instrumente de management utilizat în radiografierea unui sistem/organizații/comunități care constă în efectuarea analizei interne pentru a vedea care sunt punctele tari și slabe, urmată de analiza externă, ce se concentrează pe oportunitățile și riscurile cele mai relevante.

În acest subcapitol prezentăm analiza **SWOT** pentru domeniul **Urbanism și Mediu**. Acest domeniu având următoarea structură:

I Urbanism și Mediu	S	W	O	T
<b>1. Urbanism</b>				
1.1 Structură urbană	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Orașul are o structură trinucleară: Oraș (cartierele: Centru, Zamca, George Enescu și Obcini), Burdujeni și Ițcani.</li> <li>▪ Existența unor terenuri în fosta zonă industrială ce pot fi valorificate.</li> <li>▪ În teritoriul administrat de municipalitate și în ariile limitrofe există oportunități pentru a se crea noi zone de dezvoltare urbană, în cooperare cu localitățile: Moara, Șcheia, Salcea, Mitocul Dragomirnei, Adâncata, Ipotești.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lipsa unei viziuni urbanistice și peisagistice de ansamblu în dezvoltarea localității.</li> <li>▪ Spații industriale dezafectate și aflate în stare avansată de degradare.</li> <li>▪ Lipsa specialiștilor în dezvoltare urbană.</li> <li>▪ Absența delimitării urbanistice a zonelor rezidențiale de cele industriale și comerciale.</li> <li>▪ Supraaglomerare urbană, în special în zonele rezidențiale.</li> <li>▪ Plan Urbanistic General vechi, datând din 1996 – necesar a fi actualizat.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Suceava este pol de dezvoltare urbană, conform HG nr. 998/2008 pentru desemnarea poliilor naționali de creștere cu modificările și completările ulterioare, prin care se pot realiza cu prioritate investiții din Axa Prioritară 1: „Sprijinirea dezvoltării durabile a orașelor – poli urbani de creștere” a Programului Operațional Regional 2007-2013, și care crează posibilitatea atragerii de fonduri pentru dezvoltare urbană.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ O dezvoltare nearmonioasă a Sucevei pune în pericol pierderea identității de oraș bucovinean determinată de monumentele istorice și specificul arhitectural.</li> <li>▪ Mediu legislativ instabil.</li> </ul>
1.2 Utilități publice	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Orașul este dotat cu toate tipurile de utilități publice (alimentare cu apă, energie electrică, termică și gaze)</li> <li>▪ Există un proiect ISPA în derulare prin care se</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Multe locuințe din cartierele Ițcani și Burdujeni sat nu sunt racordate la sistemul de alimentare cu apă și canalizare, nu beneficiază de racordare la sistemul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existența unor programe cu cofinanțare europeană orientate direct pentru protecția mediului și a naturii (Programul Operațional Sectorial Mediu).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Instabilitate legislativă și monetară.</li> <li>▪ Orientarea preferințelor populației spre sistemele descentralizate de încălzire.</li> </ul>

I Urbanism și Mediu	S	W	O	T
	<p>reabilitează și modernizează sistemele de alimentare cu apă și canalizare și se modernizează stația de epurare a apelor uzate.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Se contorizează sistemul de alimentare cu apă, ceea ce duce la diminuarea pierderilor.</li> <li>▪ Infrastructura de telecomunicații este bine dezvoltată și are un grad ridicat de acoperire.</li> <li>▪ Este în implementare proiectul „Utilității și mediu la standarde europene” prin care se fac lucrări de reabilitare a sistemelor de termoficare din municipiu.</li> <li>▪ Asigurarea calității apei potabile pentru Oraș și cartierul Burdujeni din sursa Berchișești.</li> <li>▪ Sistemul de iluminat public a trecut în proprietatea Consiliului Local Suceava ceea ce constituie o ocazie de schimbare.</li> </ul>	<p>central de alimentare cu energie termică și gaze naturale.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sistemul de iluminat public este vechi, nu este eficient și nu acoperă în măsură corespunzătoare toate zonele.</li> <li>▪ Prețuri mari la energie termică.</li> <li>▪ Rețea de canalizare colmatată, nefuncțională și subdimensionată.</li> <li>▪ Rețea de hidranți insuficient dezvoltată pentru a acoperi toată suprafața administrată de municipalitate.</li> <li>▪ Insuficienta dezvoltare a rețelei de canalizare pluvială</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existența unor programe cu finanțare europeană orientate spre creșterea eficienței energetice (POS CCE, Axa prioritară 4 – creșterea eficienței energetice și dezvoltarea durabilă a sistemului energetic, prin promovarea surselor regenerabile de energie).</li> </ul>	
1.3 Fond locuibil	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existența unei politici și a unui program pentru mansardarea și izolarea termică a blocurilor de locuit.</li> <li>▪ Existența unor firme private care oferă construcții de case la cheie și la roșu.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Oferta de locuințe la nivelul municipiului este insuficientă raportat la cerere existentă.</li> <li>▪ Nivelul scăzut al eficienței energetice și de izolare fonică a clădirilor.</li> <li>▪ Aspect estetic</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Executarea lucrărilor de reabilitare termică și fonică prin Programul Național, conform O.U.G. nr. 187 din 2005 privind instituirea măsurilor speciale pentru reabilitarea termică a unor</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lipsa unei viziuni urbanistice poate determina utilizarea terenurilor – potențiale zone rezidențiale – în alt scop decât cel de creare de fond locuibil.</li> </ul>

I Urbanism și Mediu	S	W	O	T
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existența unor proiecte de construire de locuințe din fonduri municipale.</li> </ul>	<p>necorespunzător al blocurilor de locuințe vechi.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Locuințe sociale insuficiente în raport cu necesitățile existente.</li> </ul>	<p>clădiri de locuit multietajate.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dezvoltarea de locuințe unifamiliale în zonele rezidențiale – dezvoltarea pe orizontală a orașului.</li> </ul>	
1.4 Căi de comunicații	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Situată pe drumurile europene E85, E676 și E58 asigură legătura Sud-Nord și Est-Vest cu restul țării pe cale rutieră.</li> <li>▪ Prin existența celor 3 gări feroviare (Burdujeni, Ițcani și Suceava Vest) se asigură legătura Sud-Nord și Est-Vest cu restul țării pe cale feroviară.</li> <li>▪ Existența aeroportului „Ștefan cel Mare” la distanță relativ mică de oraș.</li> <li>▪ Rețeaua municipală de străzi asigură accesul în toate zonele locuite, industriale și comerciale.</li> <li>▪ Existența unui studiu de trafic, care să ofere soluții pentru fluidizarea și decongestionarea circulației din municipiul Suceava.</li> <li>▪ Existența unui proiect în derulare de realizare a șoselei de centură pe direcția Suceava-Siret.</li> <li>▪ Existența unui proiect de realizare a șoselei de centură pe direcția Suceava-</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nivelul scăzut al infrastructurii rutiere modernizate în zonă.</li> <li>▪ Șosele înguste.</li> <li>▪ Trafic intens și aglomerat.</li> <li>▪ Nu există suficiente locuri de parcare amenajate.</li> <li>▪ Lipsă a pistelor pentru bicicliști.</li> <li>▪ Necesitatea creării unei noi căi de legătură între cele 3 nuclee, pentru decongestionarea și fluidizarea circulației rutiere.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Suceava, ca arie adiacentă, este parte a Programului Operațional Comun de Cooperare Ungaria-Slovacia-România-Ucraina 2007-2013, acest program își propune stimularea cooperării în regiunile de graniță, în domenii diverse, precum infrastructura de transport.</li> <li>▪ Situată pe drumurile europene E85, E676 și E58, existența legăturilor pe cale ferată prin cele trei gări și existența aeroportului „Ștefan cel Mare” Suceava.</li> <li>▪ Existența unui Program județean de transport persoane pentru perioada anilor 2008-2011.</li> <li>▪ Posibilitatea accesării de fonduri UE prin Programul Operațional Regional, Axa prioritară 2 – Îmbunătățirea infrastructurii regionale și locale de transport.</li> <li>▪ Posibilitatea accesării de fonduri prin Programul Operațional Sectorial de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuficienta colaborare între administrațiile publice locale și județene pentru promovarea unor proiecte mari de interes județean sau național.</li> </ul>

I Urbanism și Mediu	S	W	O	T
	Botoșani. ▪ Existența unor proiecte de reabilitare a căilor de circulație rutieră și pietonală.		Transport - POS Transport.	
<b>2. Mediu</b>				
2.1 Aer 2.2 Apă 2.3 Sol 2.4 Zgomot	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ APM Suceava dispune de un laborator dotat cu tehnică performantă de monitorizare a mediului.</li> <li>▪ Poluare scăzută a aerului în municipiu datorită închiderii/retehnologizării unor agenți poluatori.</li> <li>▪ Existența unui bogat fond forestier din imediata apropiere a municipiului, cât și a parcurilor din oraș contribuie la îmbunătățirea calității aerului.</li> <li>▪ Soluri cu grad ridicat de fertilitate.</li> <li>▪ Hărți strategice de zgomot în curs de elaborare.</li> <li>▪ Existența râului Suceava.</li> <li>▪ Calitatea apei de suprafață și de adâncime se încadrează în parametri normali.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Poluarea atmosferei municipiului Suceava cu pulberi în suspensie din cauza traficului rutier intens.</li> <li>▪ Poluarea apelor de suprafață și subterane din municipiu în zonele industriale, ca urmare a infiltrațiilor și a insuficientei capacități de epurare a apelor reziduale în stațiile de epurare.</li> <li>▪ Alunecări de teren în zonele de NV și NE ale municipiului.</li> <li>▪ Creșterea gradului de eroziune a solului datorită posibilităților reduse de efectuare a lucrărilor de îmbunătățiri funciare.</li> <li>▪ Existența unor zone predispușe la dezastre naturale (alunecări de teren, inundații) și lipsa hărții de risc a localității.</li> <li>▪ Existența în fosta zonă industrială a unor arii importante de terenuri cu sol poluat.</li> <li>▪ Nivelul crescut de zgomot</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Suceava, ca arie adiacentă, este parte a Programului Operațional Comun de Cooperare Ungaria-Slovacia-România-Ucraina 2007-2013, acest program își propune stimularea cooperării în regiunile de graniță, în domenii diverse, precum protecția mediului, managementul și utilizarea eficientă a resurselor naturale, pregătirea pentru situații de urgență (inundații, incendii, avalanșe, alunecări de teren).</li> <li>▪ Suceava este parte a programul comunitar de cooperare transfrontalieră la granițele externe ale Uniunii Europene (Programul Operațional Comun România – Ucraina – Republica Moldova), program ce are în ca prioritate rezolvarea în comun a unor aspecte legate de mediu, inclusiv pregătirea pentru situații de urgență, managementul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Exploatarea nerațională a pădurilor.</li> <li>▪ Riscul producerii de calamități naturale (alunecări de teren, inundații etc.).</li> </ul>

I Urbanism și Mediu	S	W	O	T
		<p>ambiental generat de traficul rutier.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Inexistența unor reglementări locale privind obligativitatea refacerii spațiului verde distrus prin diferite lucrări de infrastructură.</li> <li>▪ Lipsa unor perdele de vegetație de a lungul căilor rutiere care traversează municipiul Suceava.</li> </ul>	<p>resurselor de apă și al deșeurilor, precum și rețelele de energie.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existența Planului Regional de Gestionare a Deșeurilor – Regiune 1 Nord-Est aduce schimbări importante în modul de gestionare a deșeurilor.</li> <li>▪ Existența Planului Județean de Gestionare a Deșeurilor pentru județul Suceava aduce schimbări importante în modul de gestionare a deșeurilor.</li> <li>▪ Consiliul Județean Suceava are în implementare managementul integrat al deșeurilor în județul Suceava.</li> <li>▪ Existența unor programe cu finanțare europeană orientate spre creșterea eficienței energetice (POS CCE, Axa prioritară 4 – creșterea eficienței energetice și dezvoltarea durabilă a sistemului energetic, prin promovarea surselor regenerabile de energie).</li> </ul>	
2.5 Deșeuri	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Există un program pentru selectarea la sursă a deșeurilor.</li> <li>▪ Modernizarea și extinderea punctelor de colectare selectivă a deșeurilor.</li> <li>▪ Existența unui sistem de colectare și valorificare a ambalajelor de tip PET.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lipsa unui depozit zonal pentru municipiul Suceava.</li> <li>▪ Gestiunea insuficientă a deșeurilor de ambalaje.</li> <li>▪ Deficiențe în colectarea selectivă a deșeurilor.</li> <li>▪ Groapa de gunoi neconformă cu normele UE.</li> <li>▪ Implicarea redusă a cetățenilor în problemele colectării selective a deșeurilor.</li> <li>▪ Scăderea interesului pentru valorificarea deșeurilor reciclabile.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existența Planului Local de Acțiune pentru Mediu a județului Suceava ce conține direcții de acțiune pentru</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Incoerență legislativă.</li> <li>▪ Dezinteres din partea populației și a agenților economici față de colectarea selectivă a deșeurilor la sursă și față de problemele de mediu în general</li> </ul>
2.6 Parcuri și spații verzi	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Municipiul Suceava ocupă locul al doilea, în cadrul județului, din punct de</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Zone verzi urbane, deși bine reprezentate, sunt parțial amenajate și dotate cu</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existența Planului Local de Acțiune pentru Mediu a județului Suceava ce conține direcții de acțiune pentru</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nerespectarea legislației de mediu.</li> </ul>

I Urbanism și Mediu	S	W	O	T
	<p>vedere a suprafețelor ocupate de spații verzi (22,31 mp/locuitor).</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existența unui plan de reabilitare a spațiilor de joacă și a parcurilor.</li> <li>▪ Existența unui parc dendrologic.</li> <li>▪ Programe anuale de refacere a fondului de arbori, arbuști și flori.</li> </ul>	<p>mobilier urban.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nu există suficiente locuri de joacă pentru copii și cele existente sunt amenajate cu mobilier vechi, din piese metalice.</li> <li>▪ Zonele rezidențiale sunt slab dotate cu spații verzi și locuri de joacă, iar cele existente nu sunt întreținute în mod corespunzător.</li> <li>▪ Lipsa specialiștilor în peisagistică și amenajarea teritoriului.</li> <li>▪ Lipsa locurilor de parcare face ca o parte a spațiilor verzi să fie ocupate de mașini.</li> </ul>	<p>protecția mediului.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existența Planului Urban de Management al Mediului pentru Municipiul Suceava care conține măsuri ce trebuie luate referitor la gestionarea problemelor legate de protecția mediului de la nivelul municipiului.</li> </ul>	

Analiza **SWOT** pentru domeniu **Dezvoltare economică**. Acest domeniu având următoarea structură:

<b>II Dezvoltare Economică</b>	<b>S</b>	<b>W</b>	<b>O</b>	<b>T</b>
1. Comerț și construcții	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dezvoltarea intensă a sectorului comercial și a sectorului de construcții.</li> <li>▪ Aceste două domenii sunt reprezentate în totalitate de IMM-uri ceea ce determină o capacitate mare de adaptare la noi condiții și oportunități.</li> <li>▪ Prezența investițiilor mari în domeniul comerțului datorită potențialului existent.</li> <li>▪ Cultura antreprenorială în dezvoltare.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Forță de muncă calificată insuficientă.</li> <li>▪ Slaba cooperare între universități, unități de Cercetare-Dezvoltare și IMM-uri încetinește transferul de tehnologii și dezvoltarea inovativă în domeniul construcțiilor.</li> <li>▪ Gradul redus de asociativitate și cooperare a IMM-urilor.</li> <li>▪ Lipsa unui centru de informare pentru agenții economici.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Posibilitatea dezvoltării schimburilor comerciale datorită amplasării municipiului la granița de Est a Uniunii Europene.</li> <li>▪ Suceava, ca arie adiacentă, este parte a Programului Operațional Comun de Cooperare Ungaria-Slovacia-România-Ucraina 2007-2013, acest program își propune stimularea cooperării în regiunile de graniță, în domenii diverse, precum crearea unui climat favorabil pentru dezvoltarea afacerilor întreprinderilor mici și mijlocii.</li> <li>▪ Dezvoltarea într-un ritm accelerat a comerțului electronic și a pieței e-business.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Migrația forței de muncă în alte regiuni ale țării sau alte țări.</li> <li>▪ Mediul fiscal și legislativ instabil.</li> </ul>
2. Industrie	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existența expertizei în domeniul activității industriale a determinat apariția IMM-urilor cu activități specifice acestui domeniu.</li> <li>▪ Flexibilitatea IMM-urilor din acest domeniu de a se adapta rapid la noile condiții și oportunități.</li> <li>▪ Forță de muncă calificată.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dispariția zonelor industriale și a întreprinderilor mari.</li> <li>▪ Slaba cooperare între universități, unități de Cercetare-Dezvoltare cu IMM-urile încetinește transferul de tehnologii și inovații în practica economică.</li> <li>▪ Scăderea interesului pentru domeniul industrial din partea tinerei generații.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Atragerea investitorilor străini interesați.</li> <li>▪ Posibilitatea accesării de fonduri UE prin Programul Operațional Regional, Axa prioritară 4 – Sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri regional și local.</li> <li>▪ Îmbunătățirea cooperării dintre sectorul de cercetare-dezvoltare cu mediul economic prin transfer</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mediul fiscal și legislativ instabil.</li> <li>▪ Migrarea forței de muncă calificate.</li> <li>▪ Instabilitate monetară.</li> </ul>

II Dezvoltare Economică	S	W	O	T
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Infrastructura de transport deficitară încetinește dezvoltarea domeniului.</li> <li>▪ Gradul redus de asociativitate și cooperare a IMM-urilor.</li> </ul>	<p>tehnologic.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Posibilitatea accesării de fonduri UE prin Programul Operațional Sectorial – Creșterea Competitivității Economice – POS CCE.</li> </ul>	
3. Servicii	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Serviciile bine reprezentate numeric și structural.</li> <li>▪ Capacitate crescută a societăților comerciale care oferă servicii de a se adapta la cerințele pieței.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Calitatea scăzută a serviciilor.</li> <li>▪ Forță de muncă calificată insuficientă.</li> <li>▪ Infrastructura de transport deficitară încetinește dezvoltarea domeniului.</li> <li>▪ Lipsa centrelor de pregătire continuă pentru a îmbunătăți aptitudinile necesare în sectorul serviciilor.</li> <li>▪ Gradul redus de asociativitate și cooperare a IMM-urilor.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Dezvoltarea accelerată a pieței e-bussiness.</li> <li>▪ Posibilitatea accesării de fonduri UE prin Programul Operațional Regional, Axa prioritară 4 – Sprijinirea dezvoltării mediului de afaceri regional și local.</li> <li>▪ Posibilitatea accesării de fonduri UE prin Programul Operațional Sectorial – Creșterea Competitivității Economice – POS CCE.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Modificări legislative repetate (inclusiv cele fiscale).</li> <li>▪ Capacitatea scăzută a unităților administrativ-teritoriale de a se adapta cerințelor pieței și sistemului dinamic.</li> </ul>



Analiza **SWOT** pentru domeniu **Turism**. Acest domeniu având următoarea structură:

III Turism	S	W	O	T
	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Mediul natural atractiv și o poziție geografică favorabilă.</li> <li>▪ Existența multor obiective turistice de importanță națională și internațională, care sunt cuprinse în Lista Monumentelor Istorice a Județului Suceava, cu un grad ridicat de atractivitate.</li> <li>▪ Existența posibilității dezvoltării unor zone cu potențial turistic și de agrement.</li> <li>▪ Există posibilitatea asocierii dintre municipiu și comunele limitrofe, în vederea realizării unei strategii comune de dezvoltare turistică.</li> <li>▪ Posibilitatea atragerii turiștilor și investitorilor prin promovarea imaginii orașului.</li> <li>▪ Posibilitatea oferirii diferitelor forme de turism – turism cultural, de tranzit, de afaceri etc.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Insuficienta valorificare și dezvoltare a potențialului turistic de care dispune municipiul.</li> <li>▪ Monumentele istorice și arhitectonice din municipiu se află într-un stadiu avansat de degradare.</li> <li>▪ Lipsa unui sistem unitar de semnalizare a obiectivelor turistice.</li> <li>▪ Inexistența structurilor de cazare de 4 sau 5 stele care să ofere servicii de calitate.</li> <li>▪ Insuficienta pregătire de specialitate a personalului din domeniul serviciilor turistice.</li> <li>▪ Indicele redus de utilizare a capacității de cazare în funcțiune și a duratei medii de ședere în localitate, în raport cu potențialul turistic existent.</li> <li>▪ Ofertă de agrement insuficientă.</li> <li>▪ Insuficiența și gradul de vizibilitate redus a centrelor de informare turistică.</li> <li>▪ Inexistența unei politici unitare de promovare și marketing a potențialului turistic din municipiul Suceava.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Suceava, ca arie adiacentă, este parte a Programului Operațional Comun de Cooperare Ungaria-Slovacia-România-Ucraina 2007-2013, acest program își propune stimularea cooperării în regiunile de graniță, în domenii diverse, precum dezvoltarea armonioasă a turismului transfrontalier.</li> <li>▪ Dezvoltarea și modernizarea aeroportului, astfel încât acesta să devină un punct important al plecărilor și sosirilor de turiști.</li> <li>▪ Posibilitatea accesării de fonduri UE prin Programul Operațional Regional, Axa prioritară 5 – Dezvoltarea durabilă și promovarea turismului.</li> <li>▪ Existența Strategiei de turism a municipiului Suceava.</li> <li>▪ Existența Strategiei de dezvoltare a turismului în județul Suceava.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Situată în regiunea cu cea mai ridicată rată a șomajului și a sărăciei.</li> <li>▪ Migrarea turistică către alte regiuni sau țări.</li> <li>▪ Lipsa mărcii turistice „Bucovina” care să fie un produs complex, să valorifice în totalitate potențialul de care dispune municipiul și județul.</li> <li>▪ Lipsa politicilor naționale consecvente referitoare la turism.</li> </ul>

III Turism	S	W	O	T
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lipsa infrastructurii de transport cu specific turistic duce la diminuarea numărului de turiști.</li> </ul>		

Analiza **SWOT** pentru domeniu **Social și Cultural**. Acest domeniu având următoarea structură:

<b>IV Social și Cultural</b>	<b>S</b>	<b>W</b>	<b>O</b>	<b>T</b>
1. Educație	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Diversitatea specializărilor și a profilelor educaționale.</li> <li>▪ Existența Universității „Ștefan ce Mare” Suceava.</li> <li>▪ Existența unor sisteme și programe ale sistemului de învățământ și organizațiilor private pentru desfășurare de activități extrașcolare.</li> <li>▪ Reabilitarea și modernizarea instituțiilor de învățământ din fonduri comunitare.</li> <li>▪ Existența învățământului privat pentru toate nivelurile.</li> <li>▪ Existența programelor pentru educarea continuă pe tot parcursul vieții, derulate atât de mediul public , cât și de cel privat.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Deficit în asigurarea cadrelor didactice specializate.</li> <li>▪ Insuficiența unităților preșcolare.</li> <li>▪ Specializările oferite de sistemul de învățământ nu răspund cerințelor de pe piața muncii.</li> <li>▪ Dotarea necorespunzătoare a școlilor.</li> <li>▪ Insuficiența spațiilor destinate desfășurării de activități sportive.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Suceava este parte la „Programul în acțiune 2007-2013” – program comunitar care pune în aplicare cadrul legal de susținere a activităților de învățare nonformală pentru tineri.</li> <li>▪ Posibilitatea accesării de fonduri UE prin Programul Operațional Regional, Axa prioritară 3 – Îmbunătățirea infrastructurii sociale, Domeniul Major de Intervenție 3.4 - Reabilitarea/modernizarea/ dezvoltarea și echiparea infrastructurii educaționale preuniversitare, universitare și a infrastructurii pentru formare profesională continuă.</li> <li>▪ Posibilitatea accesării de fonduri prin Programul Operational Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane – POS DRU, Axa prioritară 1 – Educația și formarea profesională în sprijinul creșterii economice și dezvoltării societății bazate pe cunoaștere.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪</li> </ul>
2. Sănătate	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existența spitalului Județean de Urgențe care asigură asistență medicală atât pentru locuitorii municipiului</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Deficit de personal specializat din domeniul sanitar.</li> <li>▪ Dotări și spații insuficiente</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Construirea unui Spital de Urgențe nou.</li> <li>▪ Posibilitatea accesării de fonduri UE prin Programul</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Creșterea numărului de probleme medicale ca urmare a procesului de îmbătrânire a populației.</li> </ul>

IV Social și Cultural	S	W	O	T
	<p>cât și pentru întreg județul.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Sistem sanitar privat în dezvoltare.</li> </ul>	<p>pentru asigurarea de servicii medicale adecvate în sistemul de sănătate publică și privată.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lipsa unui dispensar pentru locuitorii cartierelor Burdujeni și Ițcani.</li> <li>▪ Lipsa unui sistem de asistență medicală la domiciliu.</li> </ul>	<p>Operațional Regional, Axa prioritară 3 – Îmbunătățirea infrastructurii sociale, Domeniul Major de Intervenție 3.1 – Reabilitarea /modernizarea/echiparea infrastructurii serviciilor de sănătate.</p>	
3. Asistență și protecție socială	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existența ONG – urilor cu activitate în domeniul asistenței și protecției sociale.</li> <li>▪ Colaborarea public – privat (ONG, Biserică) în dezvoltarea de programe sociale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Capacitate scăzută de a asigura servicii sociale pentru toate categoriile de persoane aflate în dificultate.</li> <li>▪ Lipsa spațiilor pentru desfășurarea activităților din domeniul asistenței și protecției sociale.</li> <li>▪ Colaborare încă deficitară între mediul public și cel privat din acest domeniu.</li> <li>▪ Lipsa desfășurării de acțiuni și programe în sprijinul comunității locale în parteneriate public-privat.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Posibilitatea accesării de fonduri UE prin Programul Operațional Regional, Axa prioritară 3 – Îmbunătățirea infrastructurii sociale, Domeniul Major de Intervenție 3.2 – Reabilitarea /modernizarea/dezvoltarea și echiparea infrastructurii serviciilor sociale.</li> <li>▪ Posibilitatea accesării de fonduri UE prin Programul Operațional Sectorial Dezvoltarea Resurselor Umane, Axa prioritară 6 – Promovarea incluziunii sociale.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪</li> </ul>
4. Potențial cultural	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existența monumentelor și obiectivelor istorice de importanță națională.</li> <li>▪ Diversitatea manifestărilor culturale organizate la nivelul municipiului Suceava.</li> <li>▪ Patrimoniul cultural divers, de importanță națională.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lipsă teatru, cinematografe și filarmonică.</li> <li>▪ Insuficiența spațiilor pentru desfășurarea manifestărilor culturale ample.</li> <li>▪ Vizibilitate și promovare scăzută a monumentelor istorice și culturale.</li> <li>▪ Necesitatea înființarea unui centru cultural.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Posibilitatea accesării de fonduri UE prin Programul Operațional Regional, Axa prioritară 5 – Dezvoltarea durabilă și promovarea turismului, DMI 5.1 Restaurarea și valorificarea durabilă a patrimoniului cultural, precum și crearea/modernizarea</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Interes scăzut pentru cultură.</li> </ul>

IV Social și Cultural	S	W	O	T
		<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Lipsa unui spațiu adecvat pentru manifestările culturale specifice populației tinere.</li> </ul>	<p>infrastructurilor conexe și 5.3 Promovarea potențialului turistic și crearea infrastructurii necesare în scopul creșterii atractivității României ca destinație turistică.</p>	

Analiza SWOT, prin abordarea sistemică a fiecărui domeniu de interes, reușește să formuleze problemele critice pe care le are comunitatea. Sunt foarte multe domenii în care municipiul Suceava are perspective bune de dezvoltare prin valorificarea oportunităților dar, mai sunt însă și alte condiții, respectiv rezolvarea unor aspecte nefavorabile, care constituie fie factori interni ce trebuie rezolvați, fie amenințări externe ce trebuie studiate și evitate.

Toate aceste analize au fost completate prin chestionarea mediului de afaceri și chestionarea populației cu privire la problemele de zi cu zi pe care le confruntă. Cele două studii au conținut de asemenea și instrumente prin care să se prelucereze nu numai așteptările oamenilor de afaceri și ale populației, ci și recomandările pe care aceștia le formulează la momentul întocmirii prezentului studiu.

În urma evaluării factorilor interni și externi s-au identificat problemele critice cu care se confruntă comunitatea, evidențiate pe domenii:

#### 1. Urbanism și Mediu:

- Planul Urbanistic General este vechi, datând din 1996 – necesar a fi actualizat;
- Anumite zone rezidențiale din cartierele Ițcani și Burdujeni sat nu sunt racordate la sistemul de alimentare cu apă și canalizare și nu beneficiază de racordare la sistemul central de alimentare cu energie termică și gaze naturale.
- Sistemul de iluminat public este vechi, ineficient și nu acoperă toate zonele;
- Rețeaua de canalizare este subdimensionată și rețeaua de hidranți este insuficient dezvoltată;
- Traficul este intens și aglomerat, cu efecte negative asupra mediului;
- Lipsește o hartă de risc a localității pentru calamități naturale;
- Grașa de gunoi este neconformă cu normele UE;

#### 2. Dezvoltare Economică

- Lipsește un centru de informare pentru agenții economici;
- Gradul de asociativitate și cooperare a IMM-urilor este redus.

#### 3. Turism

- Oferta de agrement este insuficientă.
- Centrele de informare turistică sunt insuficiente și au un grad de vizibilitate redus.
- Nu există un sistem unitar de semnalizare a obiectivelor turistice.
- Nu este definită o politică unitară de promovare și marketing a potențialului turistic din municipiul Suceava.

- Lipsește infrastructura de transport cu specific turistic.

#### **4. Social și Cultural**

- Insuficiența unităților preșcolare;
- Dotări și spații insuficiente pentru asigurarea de servicii medicale adecvate în sistemul de sănătate;
- Lipsa unui dispensar pentru locuitorii cartierelor Burdujeni și Ițcani;
- Lipsa unui sistem de asistență medicală la domiciliu;
- Lipsa spațiilor pentru desfășurarea activităților din domeniul asistenței și protecției sociale;
- Colaborare încă deficitară între mediul public și cel privat din domeniul protecției sociale;
- Lipsă teatru, cinematografe și filarmonică;
- Vizibilitate și promovare scăzută a monumentelor istorice și culturale;

Aceste probleme critice sunt cele mai urgente, cele de a căror rezolvare depinde viitorul întregii comunități și creionează viziunea, direcția generală de evoluție a municipiului.